

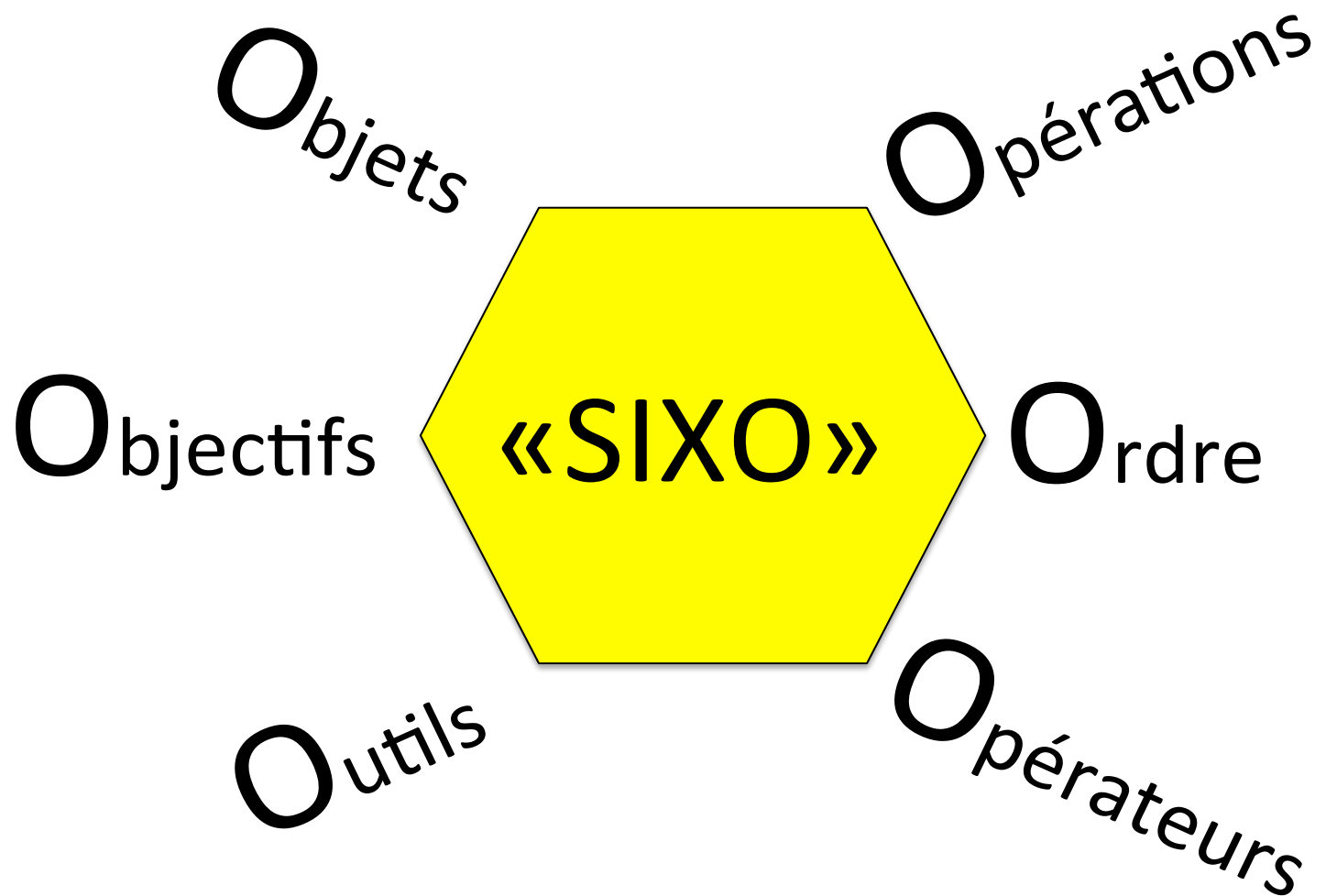


# Manager un Projet Méthode SIXO

# "SIXO"

Structurer un projet quel qu'il soit avant de le piloter, c'est répondre dans l'ordre à SIX questions dont les réponses commencent toutes par la lettre O.

# "SIXO" » → Les 6 « O »



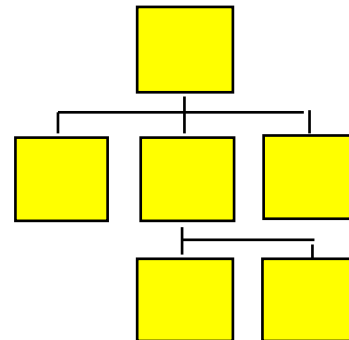
# POURQUOI ? Les Objectifs

Le dispositif généré par le projet doit satisfaire quel **besoin**, offrir quelles **fonctions** et répondre à quels **OBJECTIFS** de qualité (CDCF) ? Le projet doit, quant à lui, répondre à quels **OBJECTIFS** de délai et de budget (Note de cadrage) ?

# QUOI ? Les Objets

Quels sont les **OBJETS (Livrables)** que le projet doit produire pour obtenir le dispositif souhaité et lui donner vie ?

QUOI ?



← **O**bjets  
(Arborescence technique)

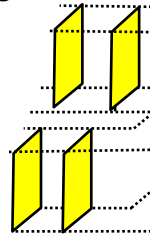
# COMMENT ? Les Opérations

Quelles sont les **OPÉRATIONS** (Tâches) et leurs durées pour obtenir ces objets ?

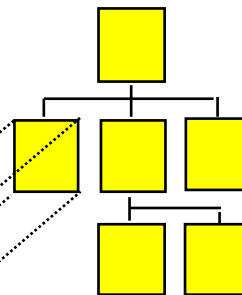
**O**érations

(Structure hiérarchisée des travaux)

COMMENT ?



QUOI ?



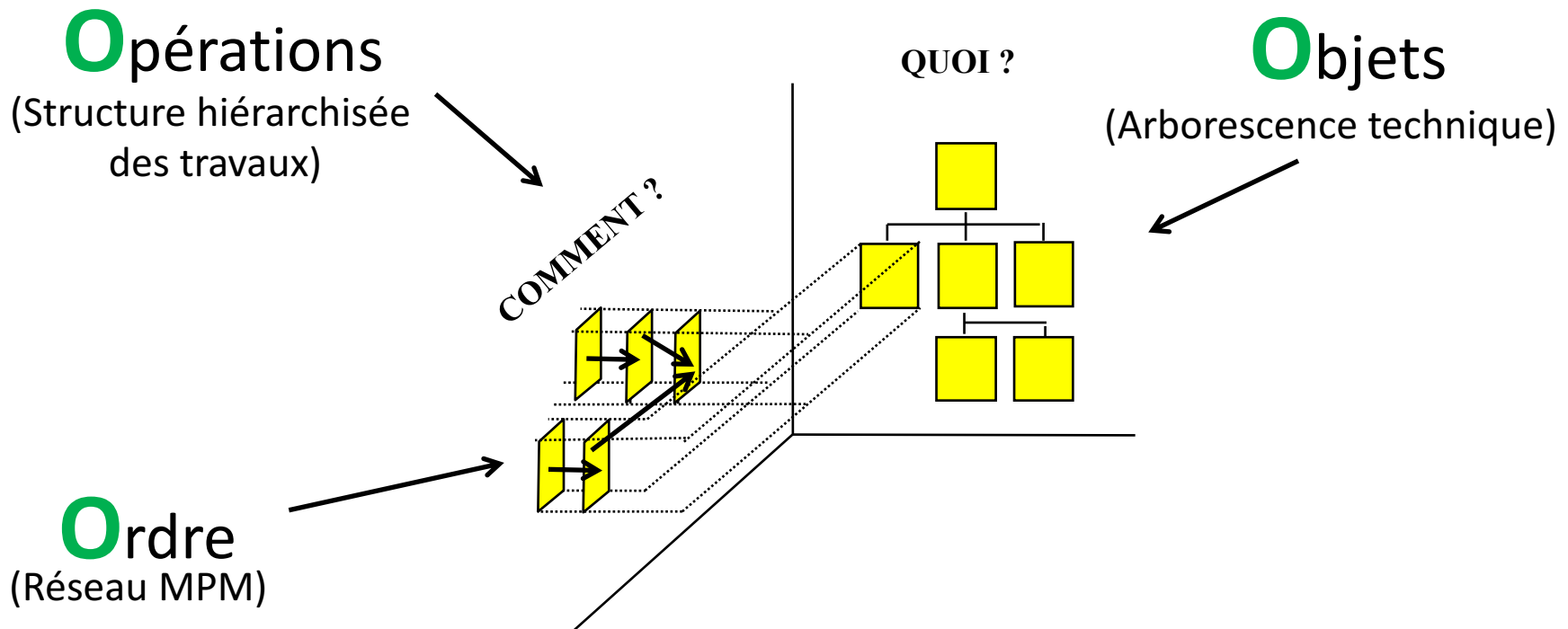
**O**bjets

(Arborescence technique)

W.B.S. = Work Breakdown Structure

# COMMENT ? L'Ordre

Dans quel **ORDRE** (Prédécesseurs)  
faut-il mener ces opérations ?



# QUI ? Les Opérateurs

Quels sont les **OPÉRATEURS (Ressources)**  
et combien en faut-il pour chaque  
opération pour absorber la charge de travail ?

**O**érations

(Structure hiérarchisée  
des travaux)

**O**bjets

(Arborescence technique)

QUOI ?

COMMENT ?

**Lots de travaux  
Work package**

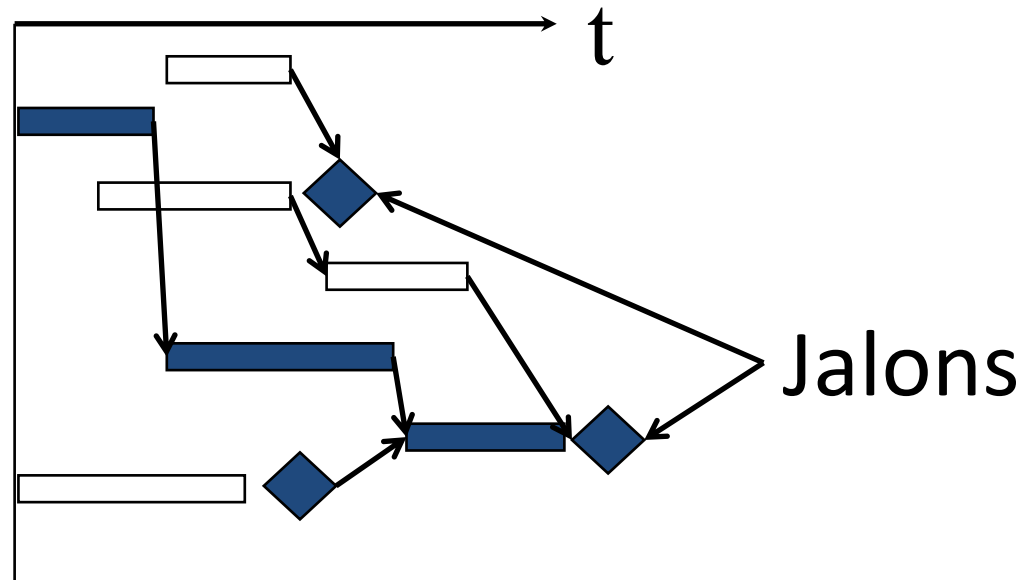
**O**rdre  
(Réseau MPM)

QUI ?

**O**érateurs  
(Ressources)

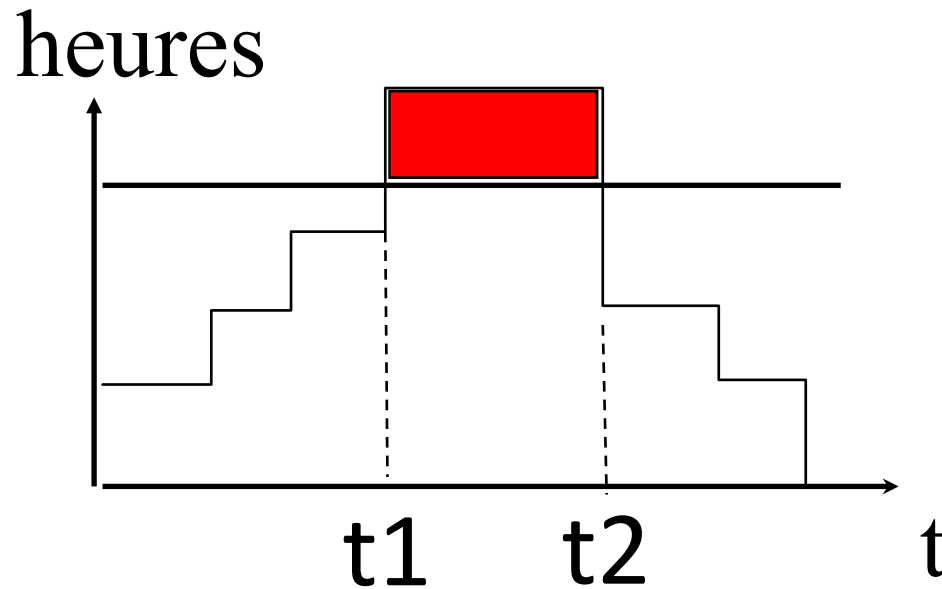
# Avec QUOI ? Les Outils de pilotage

QUAND, QUOI et COMMENT ?  
Planning de GANTT,



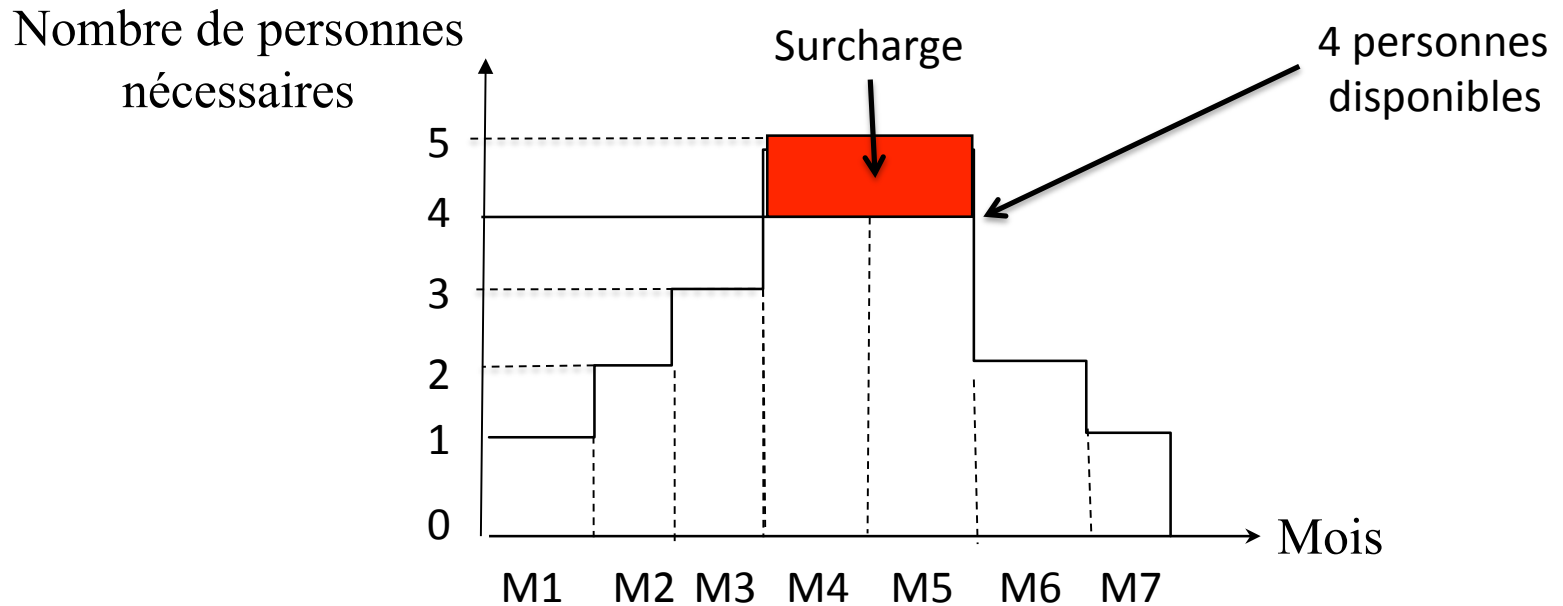
# Avec QUOI ? Les **Outils** de pilotage

QUAND, QUI et COMBIEN ?  
Plan de charges,



# Avec QUOI ? Les Outils de pilotage

## QUAND, QUI et COMBIEN ? Plan de charges,



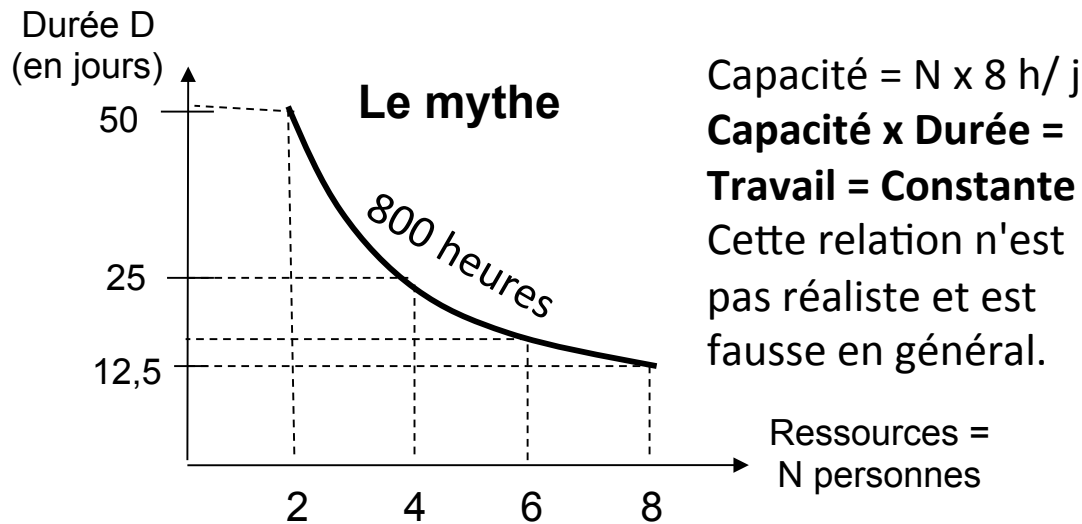
Nombre de mois x hommes =  $1+2+3+5+5+2+1= 19$  mois x hommes

19 mois x hommes ce n'est ni 19 hommes pendant 1 mois ni 1 homme pendant 19 mois.  
L'unité le mois x homme n'a de sens que pour le budget du projet.

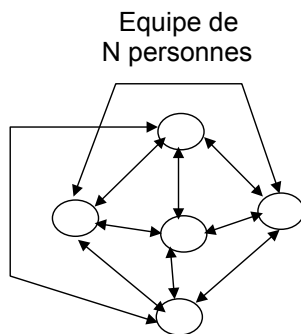
# Avec QUOI ? Les Outils de pilotage

## La taille optimale de l'équipe

Donnez moi plus de ressources et j'irai plus vite !! C'est un mythe

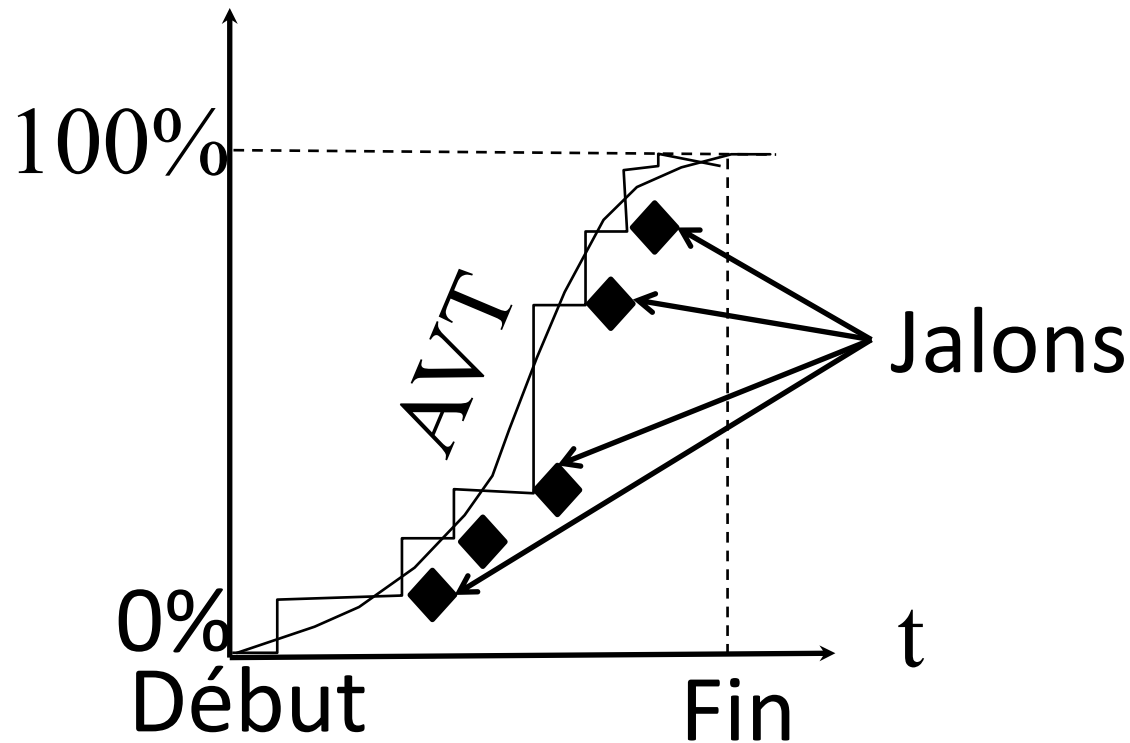


Attention, car cette relation existe par défaut dans Microsoft Project et il faudra la rendre inopérante en désolidarisant la durée et les ressources avant de saisir ces deux types de données.



# Avec QUOI ? Les **Outils** de pilotage

QUAND, QUOI et COMBIEN ?  
Courbe d'avancement.



# Le Management de Projet

## Méthode de structuration SIXO

POURQUOI ?

①

**Objectifs**

(Cahier des charges fonctionnel)

②

**Objets**

(Arborescence technique)

**Lots de travaux**

⑤

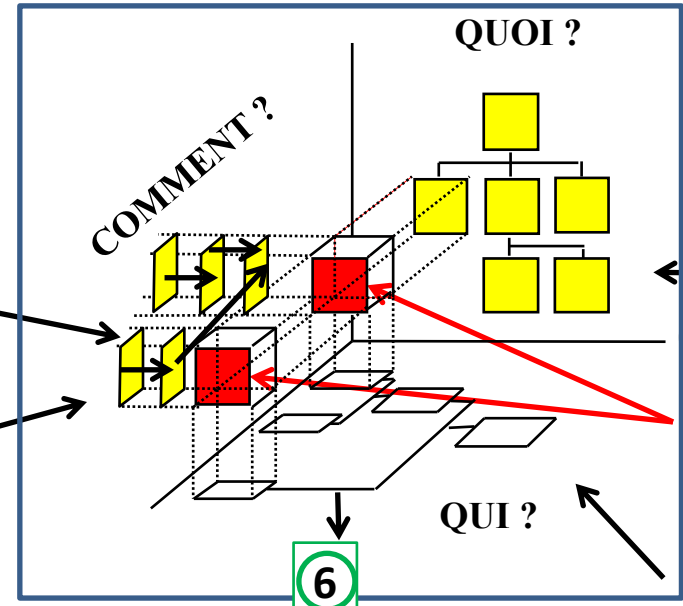
**Opérateurs**

(Ressources)

⑥

**Outils**

QUAND ?



③

**Opérations**

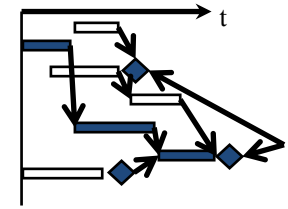
(Structure hiérarchisée des travaux)

④

**Ordre**

(Réseau MPM)

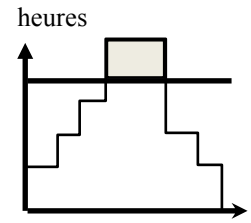
QUOI et COMMENT ?



Jalons

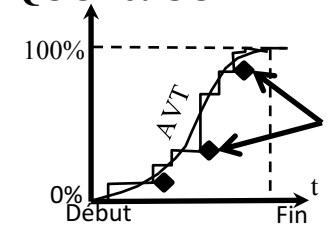
Planning de GANTT

QUI et COMBIEN ?



Plan de charges

QUOI et COMBIEN ?



Jalons

Courbe d'avancement