

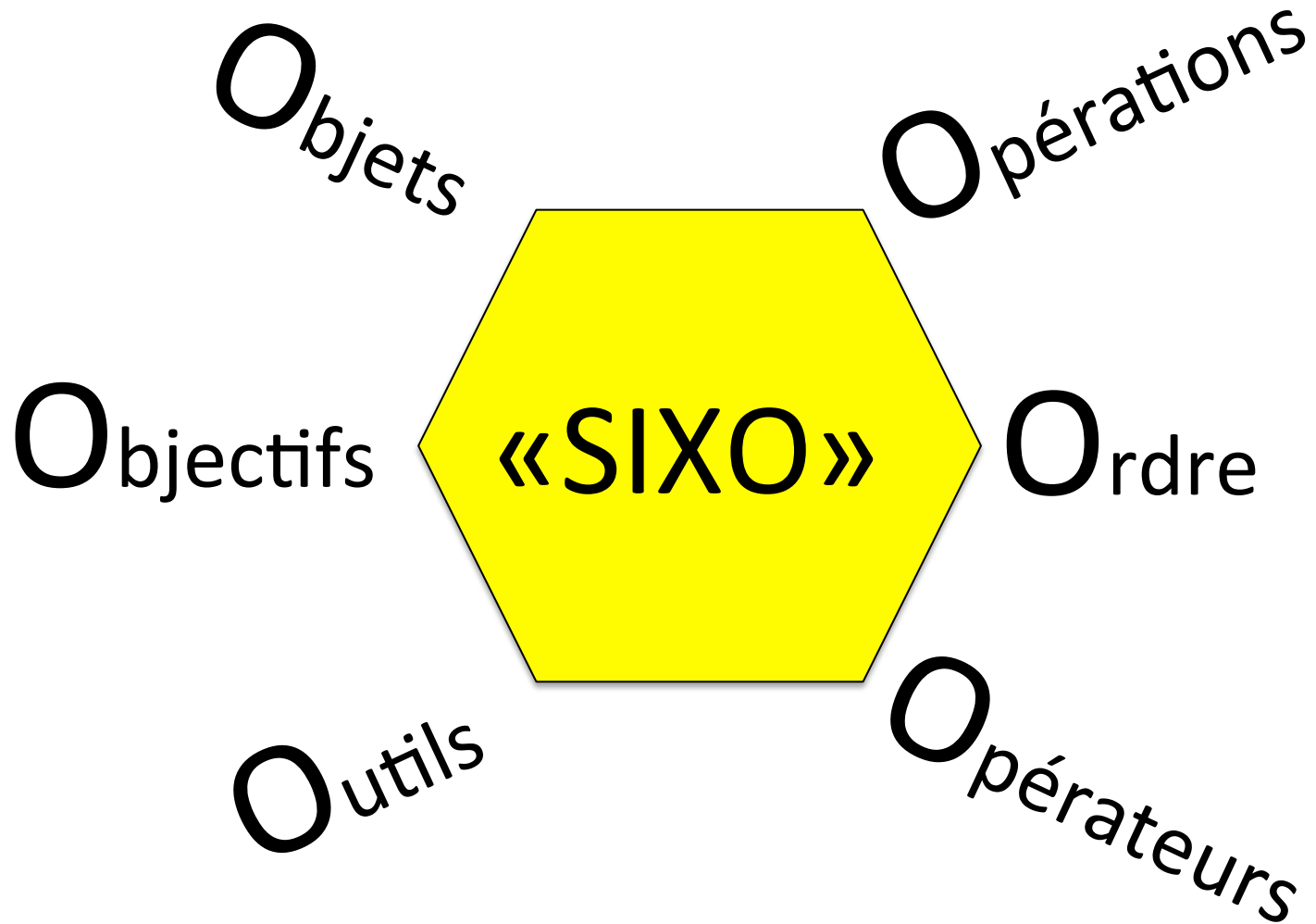


Manager un Projet Méthode SIXO

"SIXO"

Structurer un projet quel qu'il soit avant de le piloter, c'est répondre dans l'ordre à SIX questions dont les réponses commencent toutes par la lettre O.

Les 6 «O»



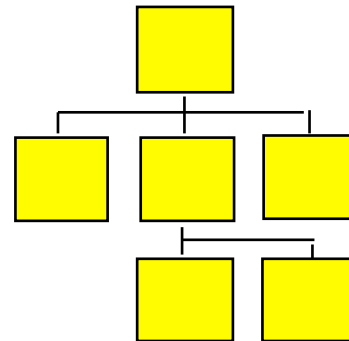
POURQUOI ? Les Objectifs

Le dispositif généré par le projet doit satisfaire quel **besoin**, offrir quelles **fonctions** et répondre à quels **OBJECTIFS** de qualité (CDCF) ? Le projet doit, quant à lui, répondre à quels **OBJECTIFS** de délai et de budget (Note de cadrage) ?

QUOI ? Les Objets

Quels sont les **OBJETS (Livrables)** que le projet doit produire pour obtenir le dispositif souhaité et lui donner vie ?

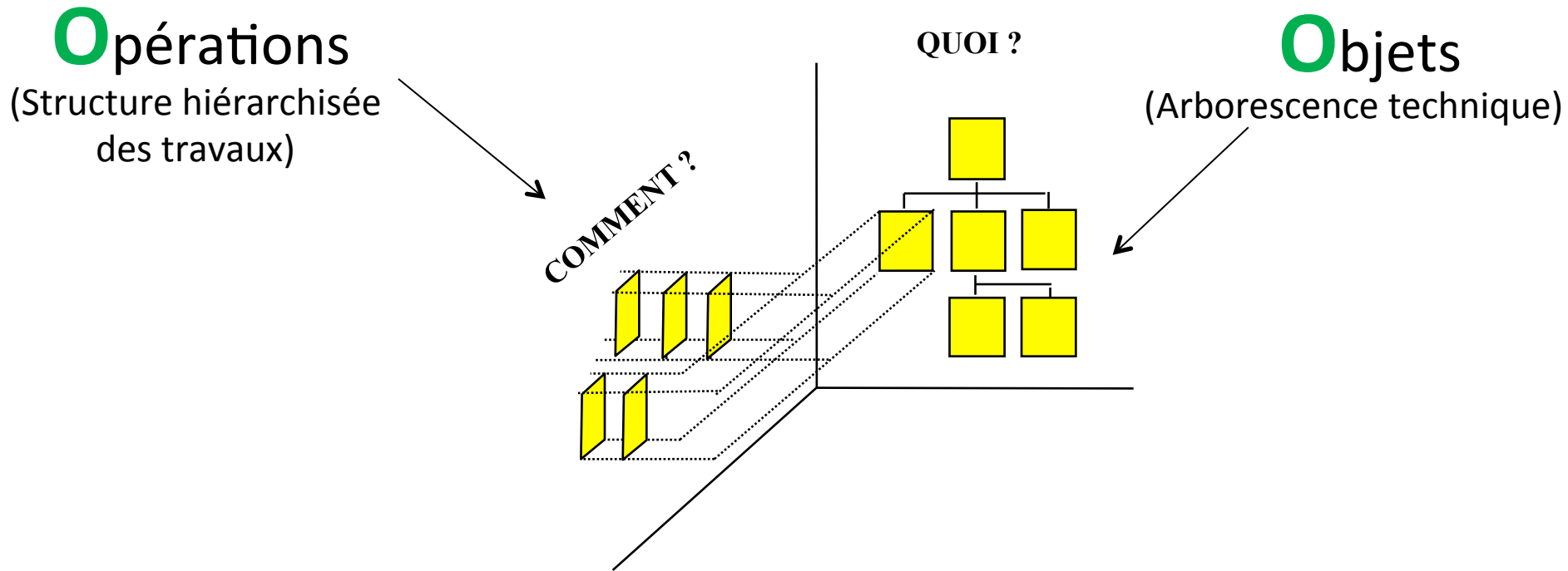
QUOI ?



← **O**bjets
(Arborescence technique)

COMMENT ? Les Opérations

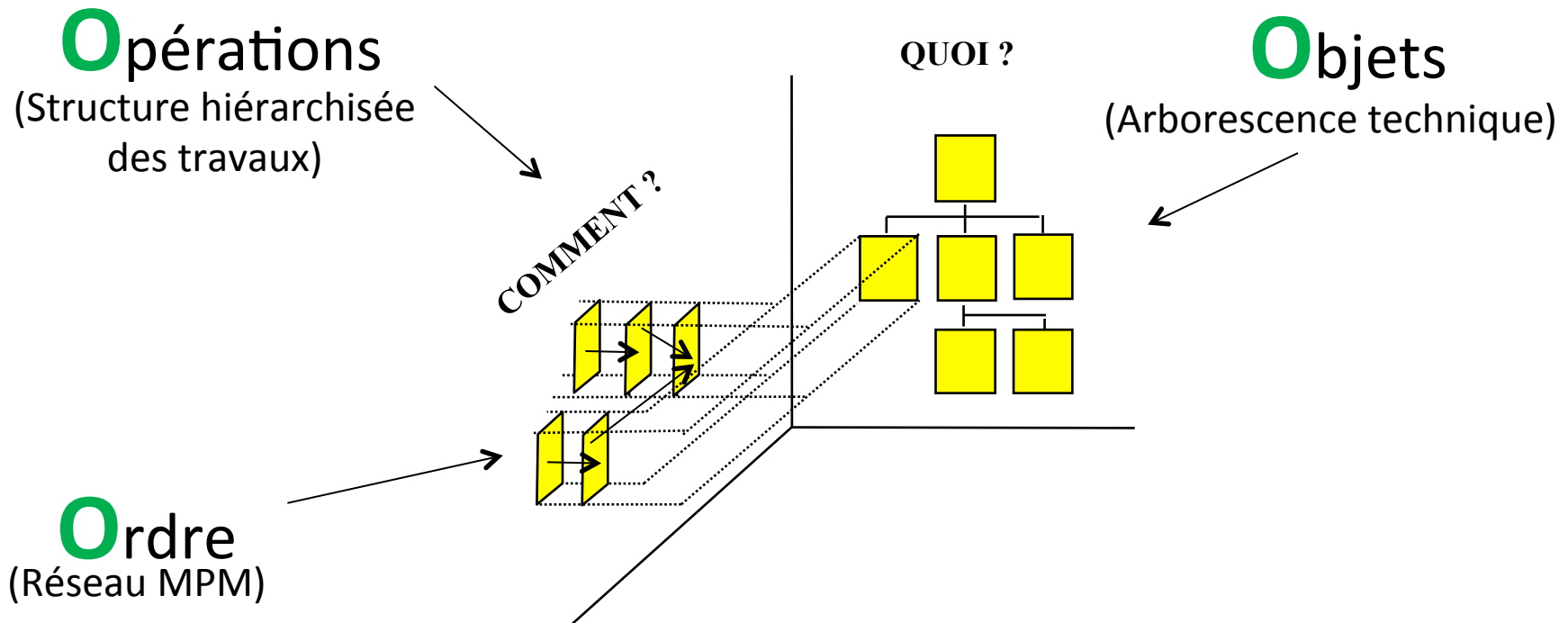
Quelles sont les **OPÉRATIONS** (Tâches) et leurs durées pour obtenir ces objets ?



W.B.S. = Work Breakdown Structure

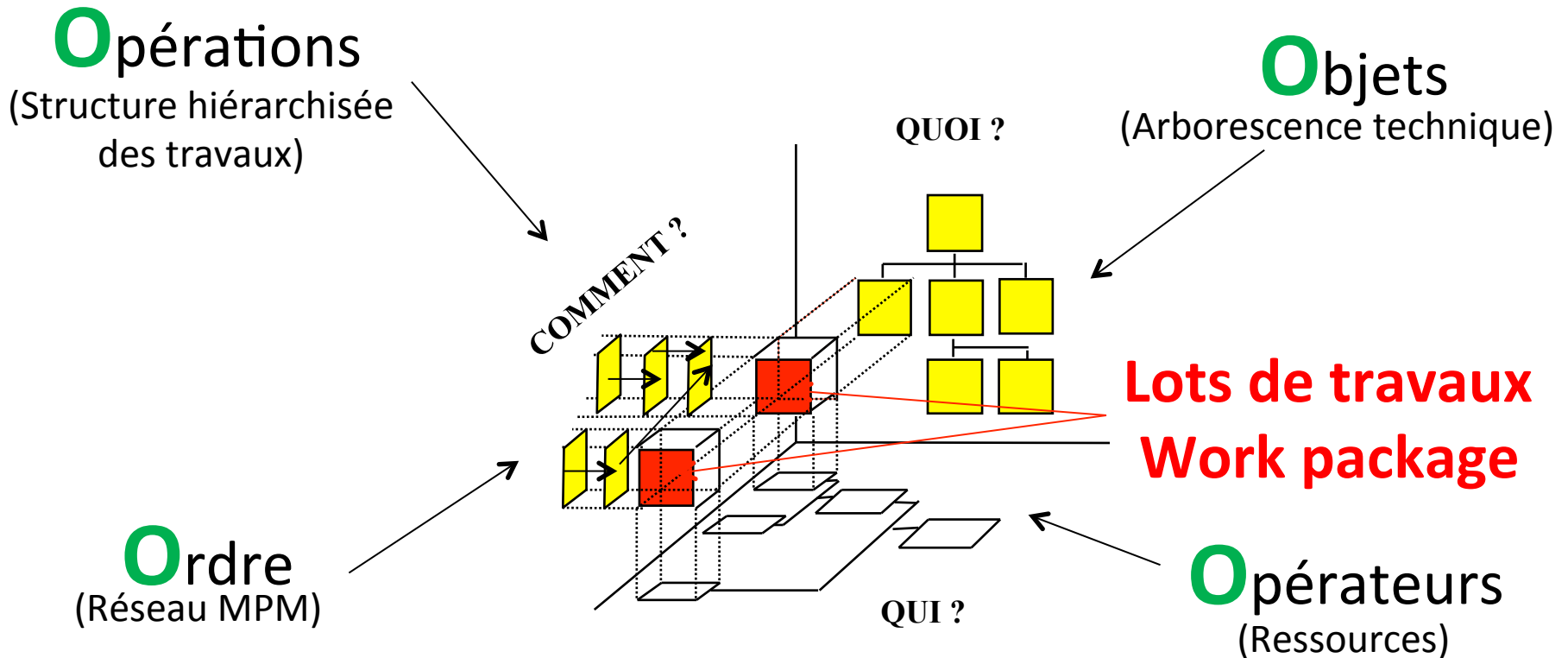
COMMENT ? L'Ordre

Dans quel ORDRE (Prédécesseurs)
faut-il mener ces opérations ?



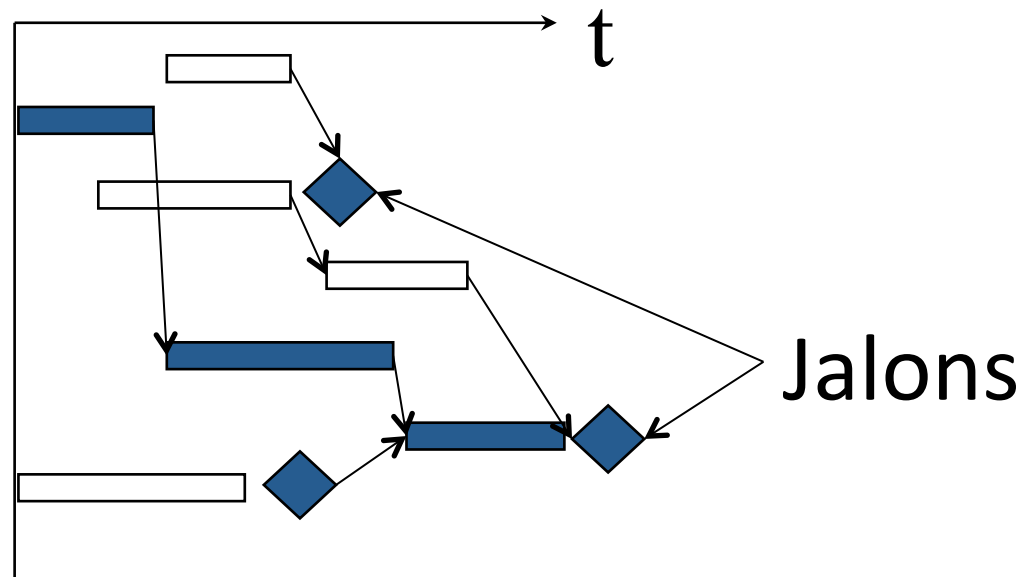
QUI ? Les Opérateurs

Quels sont les **OPÉRATEURS (Ressources)**
et combien en faut-il pour chaque
opération pour absorber la charge de travail ?



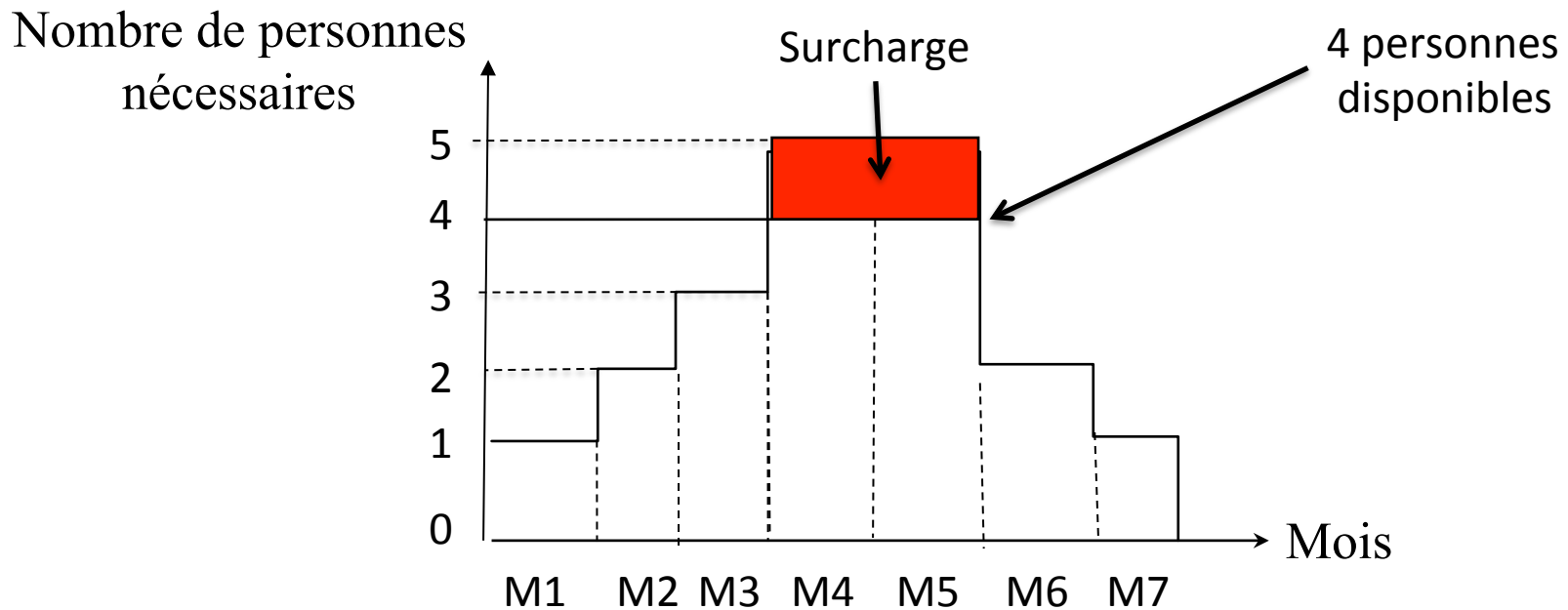
Avec QUOI ? Les Outils de pilotage

QUAND, QUOI et COMMENT ?
Planning de GANTT,



Avec QUOI ? Les Outils de pilotage

QUAND, QUI et COMBIEN ? Plan de charges,

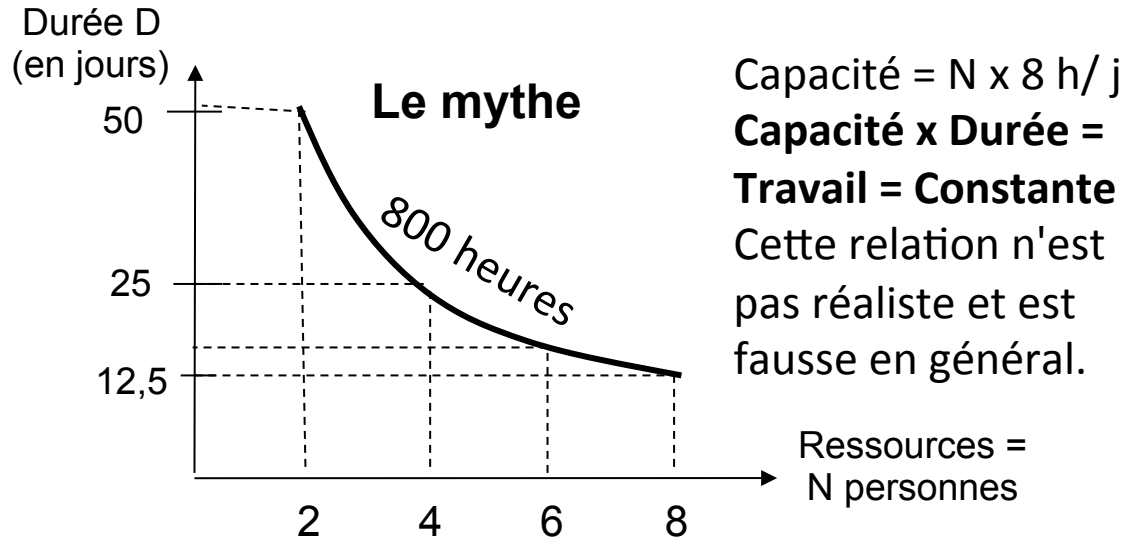


Nombre de mois x hommes = $1+2+3+5+5+2+1= 19$ mois x hommes

19 mois x hommes ce n'est ni 19 hommes pendant 1 mois ni 1 homme pendant 19 mois.
L'unité le mois x homme n'a de sens que pour le budget du projet.

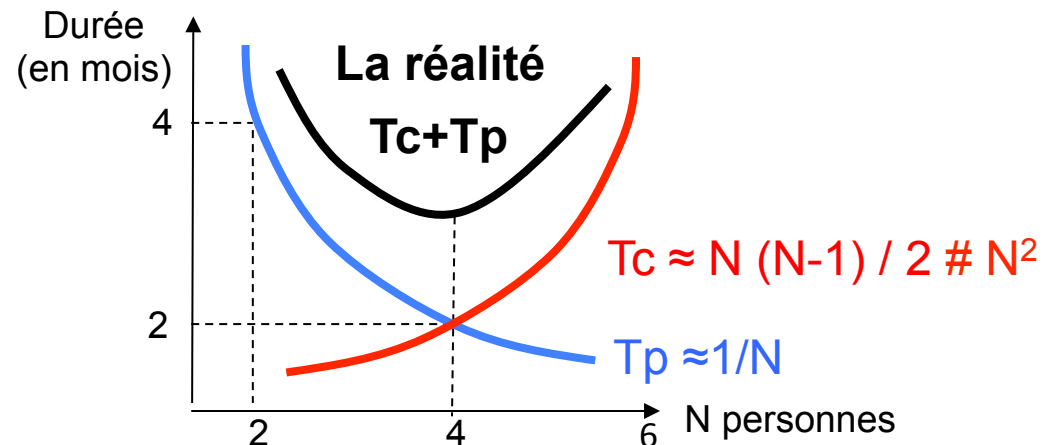
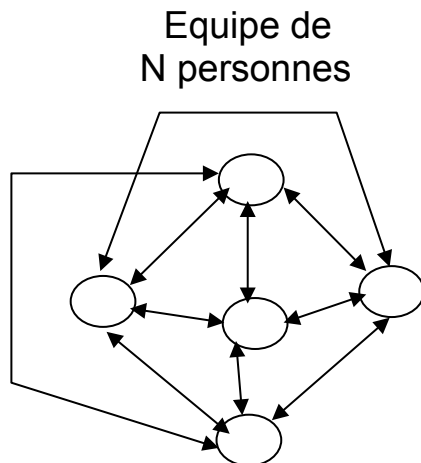
La taille optimale de l'équipe

Donnez moi plus de ressources et j'irai plus vite !! C'est un mythe



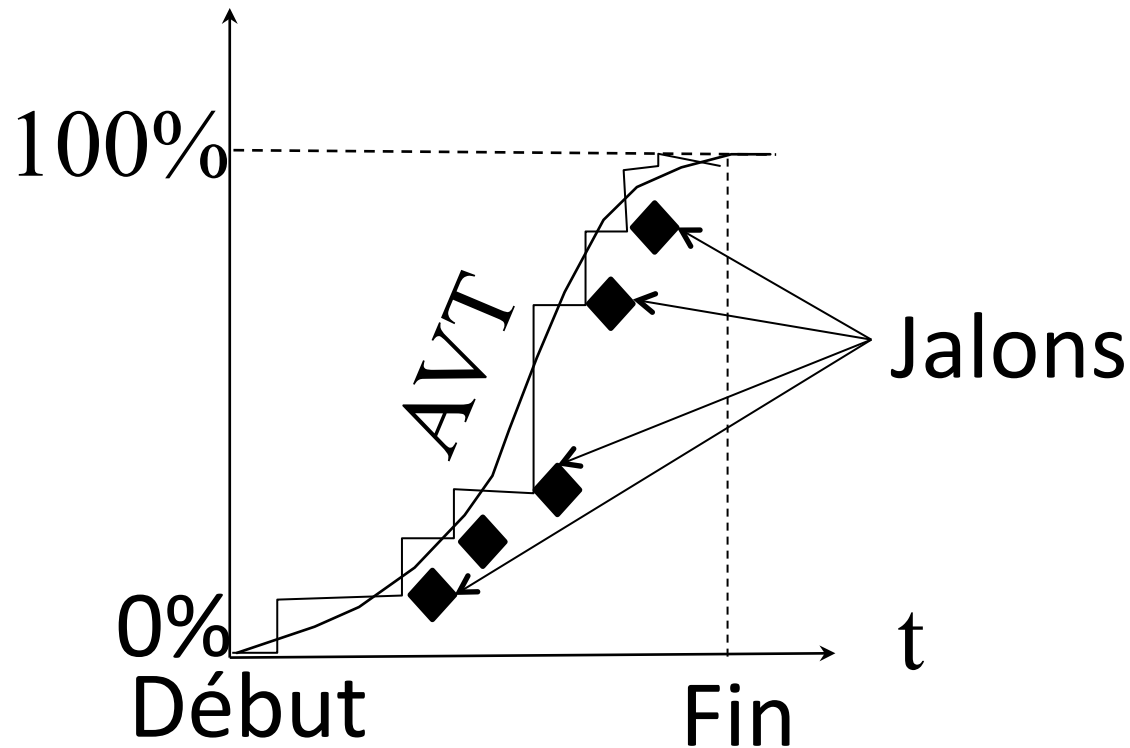
Attention, car cette relation existe par défaut dans Microsoft Project et il faudra la rendre inopérante en désolidarisant la durée et les ressources avant de saisir ces deux types de données.

Que se passe-t-il en réalité ?



Avec QUOI ? Les **Outils** de pilotage

QUAND, QUOI et COMBIEN ?
Courbe d'avancement.



Le Management de Projet

Méthode de structuration SIXO

POURQUOI ?

①

Objectifs
(Cahier des charges fonctionnel)

②

Objets
(Arborescence technique)

Lots de travaux

⑤

Opérateurs
(Ressources)

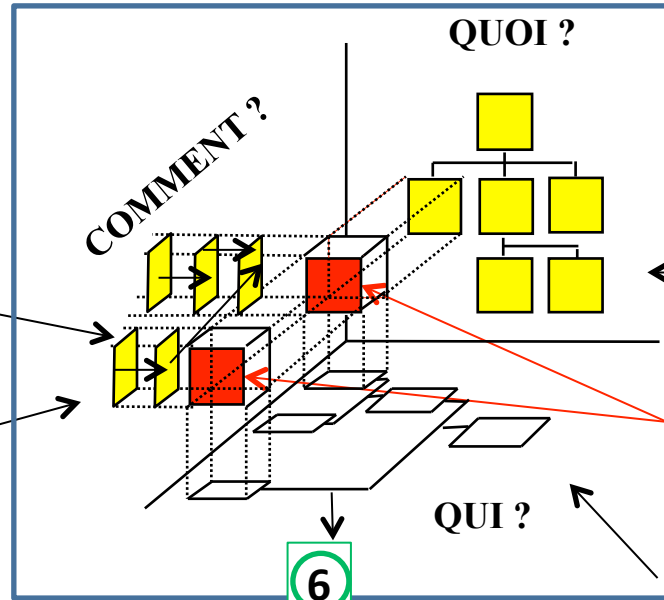
⑥

Outils

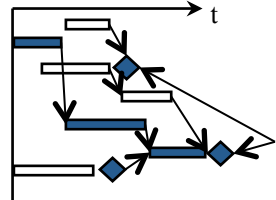
QUAND ?

③
Opérations
(Structure hiérarchisée des travaux)

④
Ordre
(Réseau MPM)

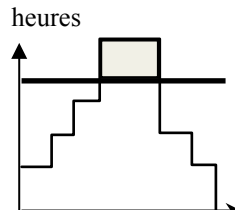


QUOI et COMMENT ?



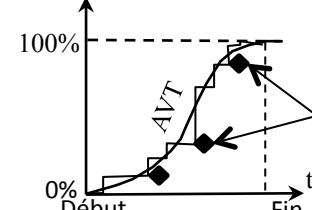
Planning de GANTT

QUI et COMBIEN ?



Plan de charges

QUOI et COMBIEN ?



Courbe d'avancement